

# *Webinaire*

## Economie Sociale et Solidaire & Vie Associative, même combat ?



propulseur de projets optimistes



Dispositifs portés par



# Présentation

## Patrick Le Mercier



**Chargé de mission Dispositif Local d'Accompagnement  
(Dispositif d'Etat)**

*Missions : accompagnement des structures de l'ESS  
employeuses dans toutes leurs dimensions.*

Tél. : 07 68 86 18 30

E-mail : [plemercier@franceactive-nouvelleaquitaine.org](mailto:plemercier@franceactive-nouvelleaquitaine.org)

## Phanmaly Rajsavong



**Chargée d'accompagnement Incubateur POP**

*Missions : accompagnement des porteurs et porteuses  
de projets d'utilité sociale, référente pour la Charente*

**Coordinatrice du programme Coopération**

*Missions : diffuser la culture de la coopération,  
accompagner les coopérations économiques et  
territoriales (ex-Poitou-Charentes)*

Tél. : 07 81 05 63 76

E-mail : [prajsavong@atis-asso.org](mailto:prajsavong@atis-asso.org)

# Objectifs du webinaire

## Ce qu'on ne traitera pas sur ce webinaire :

- » Origine et historique de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS)
- » Comparer les différents statuts juridiques
- » Apporter des éléments pour réfléchir à une évolution de statut juridique pour sa structure

## Ce qu'on traitera sur ce webinaire :

- » Clarifier ce qui relève du champ de l'ESS
- » Comprendre les points de convergence et les différences entre ces modes d'entreprendre
- » Connaître l'écosystème d'accompagnement et de financement de l'ESS

# Quelques chiffres pour la Charente



## L'essentiel de la vie associative en Charente

..... Décembre 2022 .....



Liste des entreprises (établissements) de l'ESS au 31/05/2023

Entre **7 500** et **8 500** associations actives

Entre **74 000** et **78 000** bénévoles

**740** associations employeuses, avec **9 225** salarié·e·s

soit **9,7%** de l'emploi salarié privé

**5703** Associations soit 95,6%

**246** Coopératives soit 4,1%

**10** Fondations soit 0,2%

**8** Mutuelles soit 0,1%

**Les associations sont statutairement incluses dans l'ESS**

## Question ?

A votre avis, qu'est-ce qui différencie fondamentalement les associations des autres structures de l'ESS?

# Une analyse selon 3 critères

## 1) La finalité

Toute association a un **objet social**. C'est sa raison d'être, sa finalité, qui ne se limite pas à ce qu'elle fait. L'association est libre de définir son objet social à condition que celui-ci ne soit pas illicite ou à but lucratif (« *dans un but autre que de partager des bénéfices* »).

Les structures de l'ESS ont également une **finalité autre que le seul partage des bénéfices** (art. 1 de la loi du 31 juillet 2014 relative à l'ESS). La loi parle de la **poursuite d'une utilité sociale**, définie comme un objet social qui satisfait à titre principal à l'une au moins des quatre conditions suivantes :

- 1° soutien à des personnes en situation de fragilité soit du fait de leur situation économique ou sociale, soit du fait de leur situation personnelle [...] ou de contribuer à la lutte contre leur exclusion ;
- 2° contribuer à la préservation et au développement du lien social ou au maintien et au renforcement de la cohésion territoriale ;
- 3° contribuer à l'éducation à la citoyenneté, notamment par l'éducation populaire et par la mise en œuvre de modes de participation impliquant, sur les territoires concernés, les bénéficiaires de ces activités ;
- 4° concourir au développement durable, à la transition énergétique, à la promotion culturelle ou à la solidarité internationale.

# Une analyse selon 3 critères

## 2) La gouvernance démocratique

Elle est inscrite dans les statuts, et également mentionnée dans la loi de 2014 « *Une gouvernance démocratique, définie et organisée par les statuts, prévoyant l'information et la participation, dont l'expression n'est pas seulement liée à leur apport en capital ou au montant de leur contribution financière, des associés, des salariés et des parties prenantes aux réalisations de l'entreprise* ».

Elle s'illustre donc a minima par le principe « **1 personne, 1 voix** ».

Pour aller plus dans la gouvernance démocratique, les structures peuvent mettre en place un **processus de prise de décision plus horizontal**.

Elles peuvent aussi renforcer l'**implication des parties prenantes** extérieures dans les orientations stratégiques.

## Une analyse selon 3 critères

### 3) La lucrativité

Le caractère non lucratif des associations loi 1901 signifie que **les bénéfices réalisés ne peuvent pas être partagés entre les membres** et doivent être réinvestis dans l'association.

Dans le cas des autres structures de l'ESS, on parle plutôt de **lucrativité limitée** car une partie des bénéfices peut être partagée entre les membres > SCOP (sous forme de participation ou d'intéressement), SCIC (sous forme de rémunération des parts sociales). Mais les statuts imposent un % des bénéfices qui doit aller obligatoirement en réserves impartageables (16% min pour les SCOP, 57,5% min pour les SCIC). Dans la pratique, les structures mettent un % supérieur au minimum imposé par la loi.

**A ne pas confondre la lucrativité au sens fiscal** (lié au fait d'être exonéré ou pas des impôts commerciaux).

La lucrativité limitée des sociétés commerciales de l'ESS permet à ces structures d'hybrider ses ressources au service du projet d'utilité sociale. La baisse de subventions en direction des associations amène également ces dernières à envisager une hybridation des ressources.

# Ecosystème de l'ESS

## Phase d'émergence

## Phase de consolidation

Emergence

Modélisation

Lancement

Amorçage

Développement



POP Départ

POP Incub

DLA (si employeur)

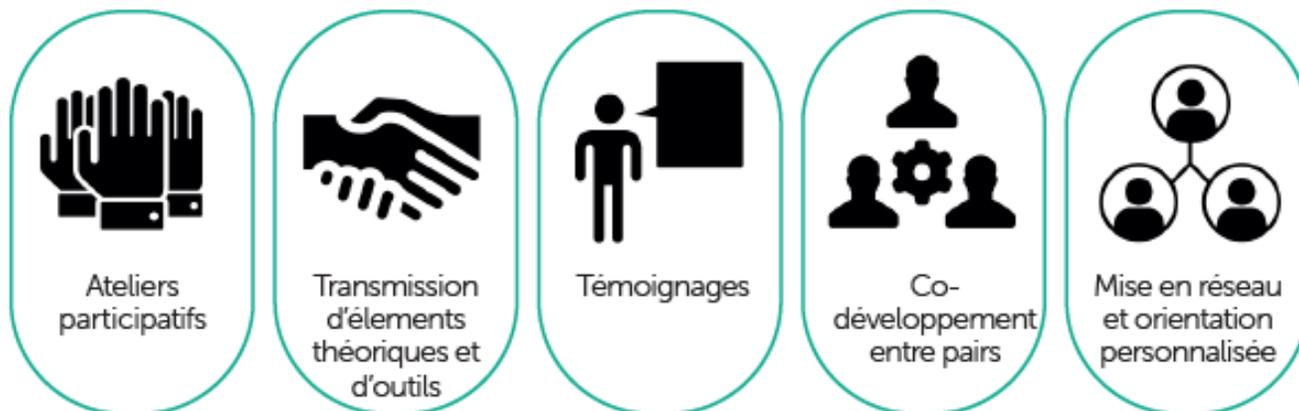
Têtes de réseau, fédérations, unions

Couveuses, CAE

Mécénat et bénévolat de compétences

# POP Propulseur de projets optimistes

Accompagnement de projets collectifs d'utilité sociale, qui combine :



## Notre spécificité :

- Une approche qui met l'utilité sociale et l'impact sur les bénéficiaires au centre du projet
- Construction de modèles économiques hybrides pour pérenniser les projets
- Des outils et postures de gouvernance partagée et coopération
- Un ancrage territorial renforcé

## POP De l'idée au projet départ

1 session par an et par département  
5 projets accompagnés par session  
3 jours en collectifs + 2 rdv individuel

[Formulaire d'inscription POP Départ Charente](#)

## POP Pour concrétiser son projet incub

2 sessions par an sur les 4 départements  
20 projets accompagnés dans l'année  
Un accompagnement sur 12 mois

[Dossier de candidature](#) et [réunions d'information](#)

# Dispositif Local d'Accompagnement

## Le DLA, mode d'emploi

Un accompagnement  
à la consolidation sur-mesure  
et gratuit en cinq étapes :



### 1. Accueil

Détermination de la pertinence d'un accompagnement, orientation vers d'autres alternatives si nécessaire.



### 2. Diagnostic partagé

Analyse de vos enjeux  
et de vos besoins.

Cabinets de conseil  
Prestations de conseil  
individuelles  
et/ou collectives

Professionnel·les  
et expert·es sur  
différents secteurs  
et thématiques  
Têtes de réseau,  
organismes de formation,  
autres dispositifs  
d'accompagnement...

Chargé·e de mission  
DLA en direct

### 3. Construction du parcours

Priorisation des axes de développement  
et choix des intervenant·es à mobiliser, dont :



### 4. Mise en œuvre de l'accompagnement

À vos côtés pour la coordination  
des différentes actions.



### 5. Suivi

Évaluation de  
l'accompagnement  
et identification de  
potentiels nouveaux  
besoins.

# Financement de l'ESS

Contact : Patrice Payet

07 60 93 83 23 / ppayet@franceactive-nouvelleaquitaine.org

France Active



**Financements à 0%**

*Cible : Associations (autres statuts possibles sur pacte relance)*

**Prêts Participatifs**

*Cible : selon engagement*  
*Montants : en délégation régionale sinon pas de maxi*

**Participations**

**Garanties**

	<b>PACTE création</b>	<b>PACTE développement</b>	<b>PACTE transformation</b>	<b>PACTE relance</b>
<b>PRÊT CREATION / CAA</b> MT	<ul style="list-style-type: none"> <li>30 k€ maxi</li> <li>Durée 5 ans maxi différé inclus</li> <li>Différé 1 ou 2 ans</li> <li>Intervention en cofinancement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>30 k€ maxi</li> <li>Durée 5 ans différé inclus</li> <li>Différé 1 ou 2 ans</li> <li>Intervention en cofinancement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>30 k€ maxi</li> <li>Durée 5 ans différé inclus</li> <li>Différé 1 ou 2 ans</li> <li>Intervention en cofinancement</li> </ul>	<p><b>PRÊT RELANCE</b> CT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>100 k maxi</li> <li>Durée 8 à 12 mois</li> <li>In Fine</li> <li>Cofinancement Mini maintien des concours</li> </ul>
<b>PRÊT AMORÇAGE</b> CT	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 k€ maxi</li> <li>Durée 12 mois</li> <li>In Fine</li> <li>Pas de Cofinancement</li> </ul>			
<b>PP CREATION</b> MT	<ul style="list-style-type: none"> <li>20 k€ à 100 k€ - Taux 2,5%</li> <li>Durée 7 ans maxi différé inclus</li> <li>Différé 1 à 3 ans</li> <li>Intervention en cofinancement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>20 k€ à 250 k€ - Taux 2,5%</li> <li>Durée 7 ans maxi différé inclus</li> <li>Différé 1 à 3 ans</li> <li>Intervention en cofinancement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>20 k€ à 250 k€ - Taux 2,5%</li> <li>Durée 7 ans maxi différé inclus</li> <li>Différé 1 à 3 ans</li> <li>Intervention en cofinancement</li> </ul>	
<b>PP AMORÇAGE</b> MT	<ul style="list-style-type: none"> <li>20 k€ à 100 k€ - Taux à 4%</li> <li>Durée 5 ans maxi différé inclus</li> <li>Différé 3 ans maxi</li> <li>Intervention en cofinancement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>20k€ à 250k€ - Taux à 4% (impact)</li> <li>Durée 10 ans maxi différé inclus</li> <li>Différé 4 ans maxi</li> <li>Intervention en cofinancement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>20k€ à 250k€ - Taux 4% (impact)</li> <li>Durée 10 ans maxi différé inclus</li> <li>Différé 4 ans maxi</li> <li>Intervention en cofinancement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>20k€ à 200k€ - Taux 4% (impact)</li> <li>Durée 7 ans maxi différé inclus</li> <li>Différé 3 ans maxi</li> <li>Intervention en cofinancement</li> </ul>
<b>OPERATIONS SUR MESURE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capital / CCA, OCA</li> <li>Titres participatifs / associatifs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capital / CCA, OCA</li> <li>Titres participatifs / associatifs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capital / CCA, OCA</li> <li>Titres participatifs / associatifs</li> </ul>	
<b>GARANTIES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maxi 80% du prêt bancaire</li> <li>100 k€ maxi de montant garanti</li> <li>Coût 2,5%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maxi 60% du prêt bancaire</li> <li>200 k€ maxi de montant garanti</li> <li>Coût 2,5%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maxi 60% du prêt bancaire</li> <li>200 k€ maxi de montant garanti</li> <li>Coût 2,5%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maxi 60% du prêt bancaire</li> <li>200 k€ maxi de montant garanti</li> <li>Coût 2,5%</li> </ul>

## Financement de l'ESS

**Région** : Soutien aux entreprises de l'ESS (Création, Appui conseil, Développement), Mécénat de Pair à Pair, Vie Associative (Recrutement, investissement), AMI Innovation sociale, AMI Tiers-lieux... Chargée de mission ESS Charente / Charente-Maritime [anne-laure.reix@nouvelle-aquitaine.fr](mailto:anne-laure.reix@nouvelle-aquitaine.fr)

**CIGALES** : Un club CIGALES est une structure de collecte d'épargne de proximité pour des projets locaux. Il permet de mutualiser des fonds, même de montants peu importants et d'en démultiplier l'efficacité. Il agit comme animateur de son environnement, au service des initiatives locales, des entreprises de proximité et de la création d'emplois. <https://www.cigales-nouvelle-aquitaine.org/infos-reseau/localisation-des-clubs>)

**Jadopteunprojet** : 1ère plateforme de financement participatif local et solidaire en Nouvelle-Aquitaine [contact@jadopteunprojet.com](mailto:contact@jadopteunprojet.com) . Opération d'abondement participatif par la région pour soutenir les projets ESS répondant aux ambitions de la stratégie Néo Terra.

Des questions, des réactions ?

Merci pour votre participation

